

CUPRINS

ARGUMENT.....	5
INTRODUCERE	13
CAPITOLUL 1	
Provocări de ordin cultural pentru organizația militară în primele decenii ale secolului al XXI-lea	17
1.1. Cultura – componentă a societății contemporane.....	17
1.1.1. <i>Cultura – abordări conceptuale</i>	18
1.1.2. <i>Relația cultură – societate</i>	24
1.1.3. <i>Cultura militară – componentă a culturii societății</i>	26
1.2. Diferențele culturale – surse ale provocărilor actuale pentru organizația militară.....	31
1.3. Identitatea organizației militare în contextul provocărilor culturale	44
CAPITOLUL 2	
Dimensiunea interculturală a acțiunii militare.....	48
2.1. Definiție și niveluri de manifestare ale dimensiunii interculturale în desfășurarea acțiunilor militare	49
2.2. Domenii specifice dimensiunii interculturale în desfășurarea acțiunilor militare	60
2.2.1. <i>Domeniul politico-cultural</i>	61
2.2.1.1. Conținutul clar al misiunii.....	61
2.2.1.2. RoE	62
2.2.1.3. Divizarea responsabilităților și cerințelor	62
2.2.1.4. Diversitatea	63
2.2.1.5. Multiplicitatea loialității.....	63
2.2.2. <i>Domeniul organizațional-cultural</i>	64
2.2.2.1. Ierarhia și rangul	64
2.2.2.2. Consumul alcoolului și hrana.....	65
2.2.2.3. Utilizarea forței	65
2.2.2.4. Rotația	66
2.2.2.5. Existența unităților diferite.....	67

2.2.3. <i>Domeniul individual-cultural</i>	68
2.2.3.1. Pregătirea	68
2.2.3.2. Limba	69
2.3. Eficacitatea acțiunii militare – finalitate fundamentală a dimensiunii interculturale	70
2.3.1. <i>Strategii specifice dimensiunii interculturale</i>	71
2.3.1.1. Strategia asimilării	71
2.3.1.2. Strategia integrării.....	71
2.3.1.3. Strategia separării.....	72
2.3.2. <i>Eficacitatea forțelor militare multinaționale</i>	73
2.3.3. <i>Modalități de creștere a eficacității acțiunilor militare comune</i>	80
2.3.3.1. Formarea și dezvoltarea competenței interculturale a militarilor	80
2.3.3.2. Utilizarea mentoratului	81
2.3.3.3. Accentuarea instruirii culturale a forței militare de dislocare	82
2.3.3.4. Desfășurarea activităților în comun premergător acțiunilor militare multinaționale ..	84
2.3.3.5. Promovarea împuternicirii pe timpul desfășurării acțiunilor militare multinaționale ..	88

CAPITOLUL 3

Comunicarea interculturală în contextul mediului

operațional	90
3.1. Abordări teoretice privind comunicarea interculturală	90
3.2. Particularități ale comunicării interculturale în mediul militar	97
3.3. Relația comunicare interculturală – performanță a acțiunii structurilor militare multinaționale	103
3.4. Considerații privind comunicarea militară interculturală în cadrul Forțelor Terestre ale armatei României în misiuni multinaționale.....	109

CAPITOLUL 4

Competența interculturală a ofițerului din Forțele Terestre – fundamente teoretice și acționale	115
4.1. Necesitatea formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre.....	115
4.2. Formarea și instruirea interculturală în unele armate moderne	120
4.2.1. <i>Structuri și conținuturi interculturale în educația militară americană</i>	120
4.2.2. <i>Aspecte specifice concepției de formare și instruire interculturală a militarilor englezi</i>	126
4.2.3. <i>Strategii ale formării competenței interculturale în cadrul armatei germane</i>	131
4.2.4. <i>Formarea și instruirea interculturală – fundament al pregătirii militarilor canadieni</i>	132
4.2.5. <i>Programe de instruire interculturală a militarilor olandezi</i>	135
4.2.6. <i>Pregătirea culturală a militarilor francezi pentru misiuni internaționale</i>	138
4.3. Stadiul formării și instruirii interculturale în Forțele Terestre ale armatei României	140

CAPITOLUL 5

Studiu privind specificul dimensiunii interculturale a acțiunilor militare în teatrele de operații	144
5.1. Lecții învățate privind participarea Forțelor Terestre ale armatei României la misiuni multinaționale din perspectiva provocărilor culturale	144
5.2. Metodologia cercetării competenței interculturale în teatrul de operații din Afganistan	149
5.3. Aspecte principale privind realizarea unei concepții de adaptare interculturală	165
5.3.1. <i>Probleme generale</i>	165
5.3.2. <i>Concepție privind adaptarea comportamentului militarilor români la specificul culturii musulmane</i>	168
5.3.2.1. <i>Caracteristicile culturii musulmane</i>	169

5.3.2.2. Recomandări și interdicții pentru militarii români pe timpul interacțiunilor cu populația musulmană	212
5.3.2.3. Consecințe ale necunoașterii și nerespectării culturii musulmane	220

CAPITOLUL 6

Strategia formării competenței interculturale

a ofițerului din Forțele Terestre ale armatei României.....223

6.1. Particularitățile dimensiunii interculturale a formării ofițerului din Forțele Terestre ale armatei României	224
6.2. Scop, obiective, abilități în cadrul strategiei formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre	233
6.3. Conținuturi și activități de învățare	235
6.4. Metodologia formării competenței interculturale.....	240
6.4.1. Metode.....	242
6.4.2. Mijloace.....	245
6.5. Evaluarea formării competenței interculturale	247
6.6. Modelul structural al formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre	253

CONCLUZII259

LISTA CU ACRONIME267

ANEXE276

Anexa nr. 1

Curba de integrare culturală	276
------------------------------------	-----

Anexa nr. 2

Interacțiuni cu ANP și populația locală pe timpul desfășurării unor acțiuni de tip CIMIC	277
---	-----

Anexa nr. 3

Unele dotări cu tehnică militară a armatei SUA.....	278
---	-----

Anexa nr. 4

Fișa disciplinei comunicare interculturală din cadrul semestrului internațional/IMAF	280
---	-----

Anexa nr. 5

Abilități și capacități ale militarului competent intercultural	284
---	-----

Anexa nr. 6	
Strategia formării și dezvoltării capabilității culturale la nivelul Forțelor Terestre SUA	286
Anexa nr. 7	
Chestionar pentru măsurarea competenței interculturale	289
Anexa nr. 8	
Chestionar pentru măsurarea eficacității acțiunii militare multinaționale	296
Anexa nr. 9	
Principalele diferențe dintre musulmanii suniți și șiiți	301
Anexa nr. 10	
Distribuția limbilor în lume	305
Anexa nr. 11	
Numere, cuvinte, întrebări uzuale în limbile strategice musulmane	306
Anexa nr. 12	
Directivele și interdicțiile Islamului	310
Anexa nr. 13	
Evaluarea competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre	313
Anexa nr. 14	
Centrul de formare și instruire interculturală a armatei României	314
BIBLIOGRAFIE	317
1. Acte normative	317
2. Lucrări de autor	319
3. Articole, publicații, lucrări de cercetare	324
4. Diverse	332
5. Infografie	332